



# Rapport 7/2022-F Investeringer i idrettsanlegg

## Problemstilling

I hvilken grad har kommunen tilfredsstillende økonomi- og prosjektstyring ved investeringer i idrettsanlegg?

## Metode

- Casestudie
- Dokumentgjennomgang
- Regnskapsanalyse
- Intervjuer

## Case

Granåsen helse- og arenabygg (162 mill. kr)  
Leangen hurtigløpsbane (69,9 mill. kr)  
Skjermvegen aktivitetspark (21,3 mill. kr)

## Investeringsrutiner

- Kommunen har skriftlige rutiner
- Burde vært overordnet rutine for alle enheter
- Rutinen kunne vært tydeligere
- En rutine er ikke koblet til hovedrutinen

## Beslutningsgrunnlag

- Det foreligger beslutningsgrunnlag som er godt forankret i planer og politiske saker
- Risiko og usikkerhet er ikke tilstrekkelig gjort rede for i saksframleggene
- Ikke gode nok analyser av kostnadsoverslag og usikkerhet, usikkerhetsanalyse mangler i helse- og arenabyggprosjektet
- utfordringer med grunnforhold
- Revisjonen stiller spørsmål om beslutningsgrunnlaget var tilstrekkelig utredet, i og med at prosjektene endte opp med betydelig merforbruk

## Organisering

- Prosjektene hadde klare mål
- Ikke like tydelig hva som var styringsdokumenter
- Klare roller og ansvar i helse- og arenabygg og Leangen-prosjektet
- Skjermvegen-prosjektet: Uheldig at det ikke fremgikk hvem som skulle ha hovedansvar
- Helse- og arenabyggprosjektet: Burde tydeliggjort at arbeidsgruppa var styringsgruppe. Styringsgruppa burde vært benevnt som referansegruppe

## Brukermedvirkning

- Utstrakt brukermedvirkning
- Kan ha vært kostnadsdrivende faktor

## Prosjekt- og økonomistyring

- Kontraktsmaler er benyttet
- Visse utfordringer med ressursene
  - Entrepriseform krevde mer oppfølging
  - Utskiftninger, sårbar mht personell
- Prosjektene har fulgt fasene og beslutningspunktene i Investeringsrutinene
- Avvik tatt opp og rapportert underveis
- Oppfølging av leverandører tilfredsstillende
- Ikke levert rapporter månedlig
- Budsjetter ikke lagt på prosjektnivå i regnskapet
- Overskridelser på 30-57 %
- Budsjettering ikke realistisk
- Mangelfull detaljplanlegging

## Rapportering og evaluering

- Det er gitt informasjon til politisk nivå
- Vedtak om oppjusteringer underveis
- Evaluering ikke gjennomført
- Svakheter at krav om sluttrapportering til politisk nivå ikke er videreført i gjeldende investeringsrutiner