

Helse og velferd

HØP 2022-2025

Tidslinje

22. oktober

Kommunedirektørens
forslag til HØP

xx. november

Formannskapet behandler HØP
og innstiller for bystyret

xx. desember

Bystyret vedtar Trondheim
kommune sin handlings- og
økonomiplan for 2022-2025,
budsjett 2022

xx. november

Budsjettkonferanse med
formannskapet, gruppeledere
og tillitsvalgte

xx. desember

Statsbudsjettet
behandles i
Stortinget

Helse og velferd: handlingsrom

	Vedtatt budsjett 2021		
Helse og velferd	Brutto	Netto	Årsverk
Kvalifisering og velferd	710	600	265
Psykisk helse og rus	318	280	269
Bo- og aktivitetstilbud	818	772	898
Helse- og omsorgstjenester	3 222	2 819	2 805
Sum	5 068	4 471	4 237

Tall i millioner kroner

Hvordan møte framtida?

Hvordan vi kan bidra til morgendagens beste kommune

Sette inn tiltak hos utsatte familier



Forebygge ved å dytte i riktig retning



Har han ventet for lenge?



Må han få en diagnose før han kan få hjelp?



Et betimelig spørsmål?

Ønske om medarbeidere som stiller spørsmål og bidrar til løsninger



*Hvem skal prioriteres for
helsehjelp?*

Bærekraftige helse- og velferdstjenester



Selvstendighet og mening i eget hjem

- Bor trygt i egnet bolig med meningsfull daglig aktivitet
- (Re)habilitering og hverdagsmestring
- Tilpassede boliger og tjenester



Likeverdige levekår, tidlig innsats

- Identifiserer og forebygger langvarige helseplager
- Koordinerer forebyggende innsats ved etablerte helseplager
- Familier mottar koordinerte tjenester



Arbeid og aktivitet

- God kunnskap om status, årsaker og tiltak som virker
- Tett oppfølging av ungdom som behøver bistand av NAV
- Tilbud om arbeidsplasser og aktivitet til alle

Briste eller bære?



Fremtiden koster penger



Det er nå vi må bli bærekraftig **kommune 3.0**



BORGERKRAFT

Hver gang du engasjerer deg der du bor, gjør du Trondheim til et bedre sted. Vi vil gjøre det enklere å fortsette med det. Derfor utvikler vi nå bedre løsninger for å støtte prosjekter som gjør nabolag og bydeler mer bærekraftige.



Føringer og handlingsrom

1. Å leve et godt liv med sin helse
3. Samskapt velferd og arbeidsgiverrollen
4. Digital transformasjon
5. Inkluderende samfunn
6. Nærmiljø og stedsutvikling
8. Identitet og kultur
14. Kommunens økonomiske handlingsrom

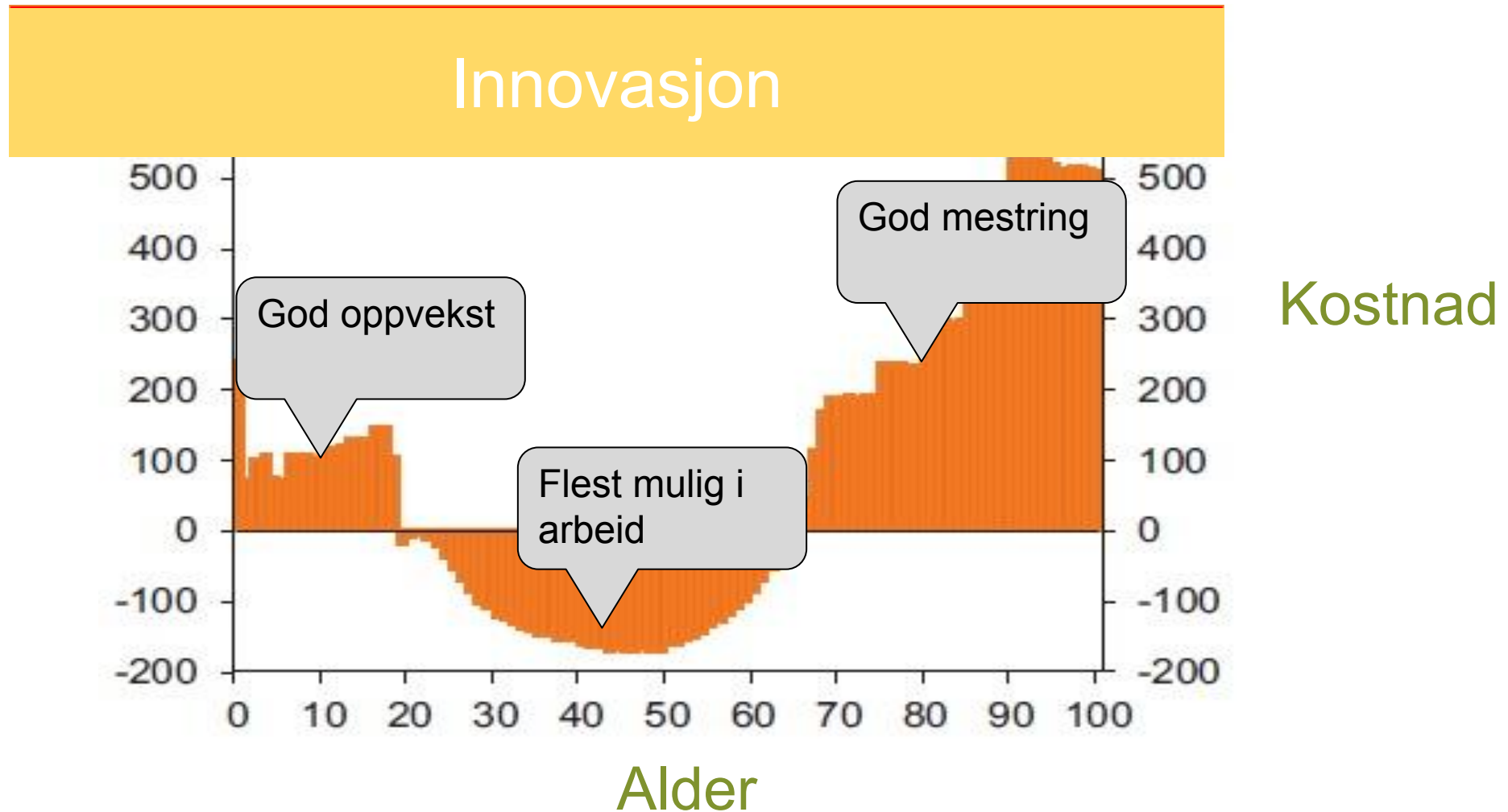


Saksreferanse: 20/46547
Frist for å komme med innspill 30. oktober

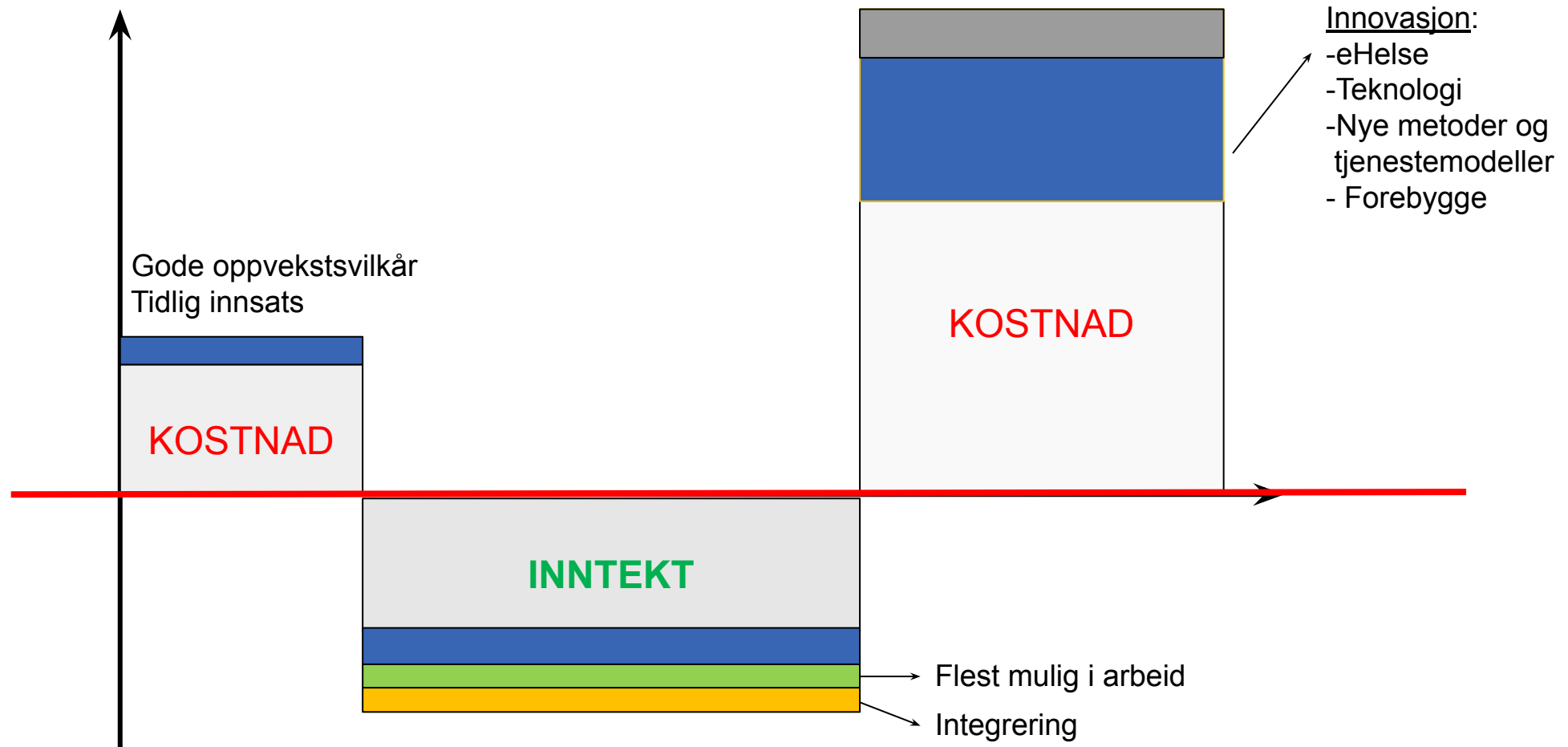
Planprogram for
kommuneplanens samfunnsdel
2020-2032



Demografi. Det store regnestykket

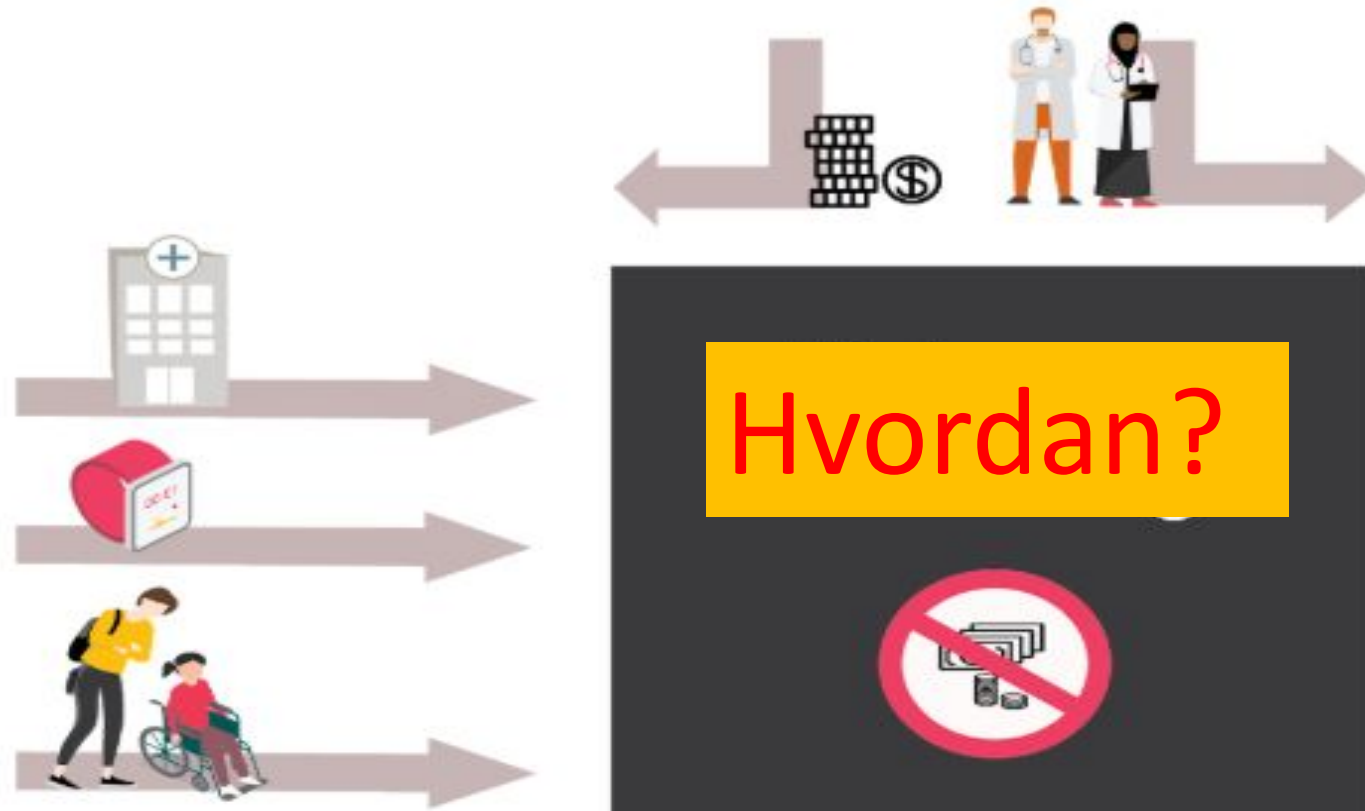


Det store bildet – flere veier til mål



Tiltakende ressursknapphet

Økt volum og forventninger



Forventet demografisk utvikling



Økt utenforskap



TRONDHEIM KOMMUNE

01.06.2021

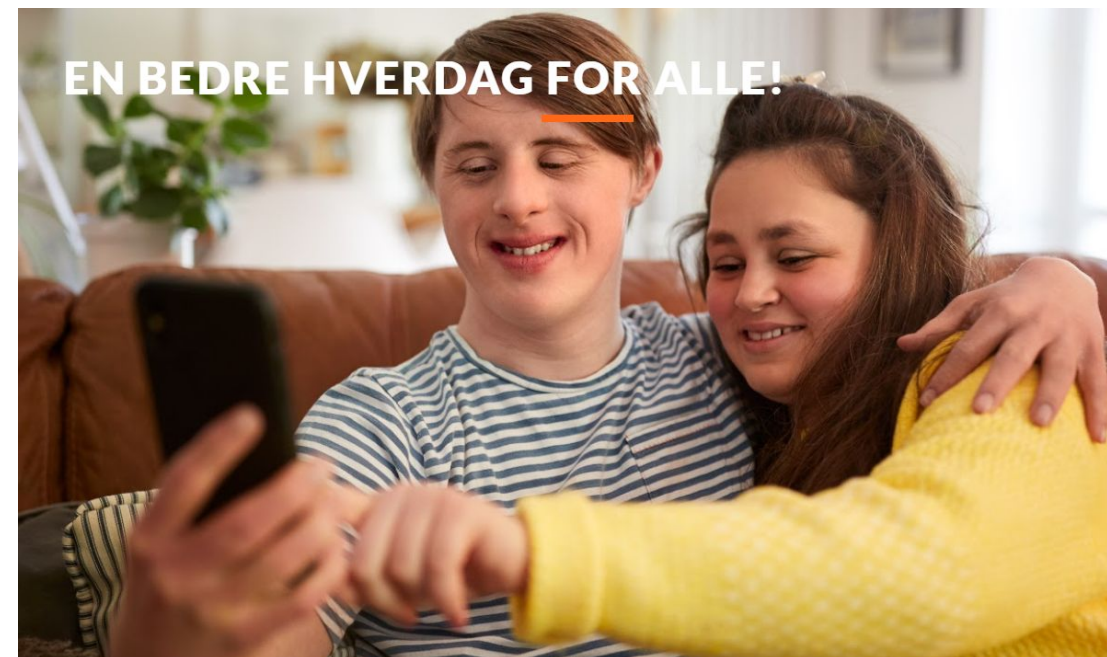
HØP 2022-2025

Område: VELFERD



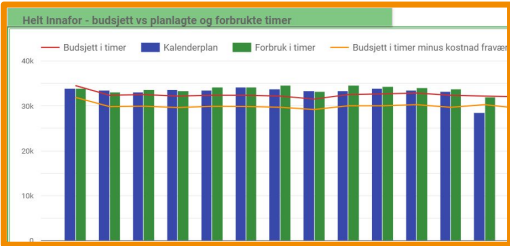
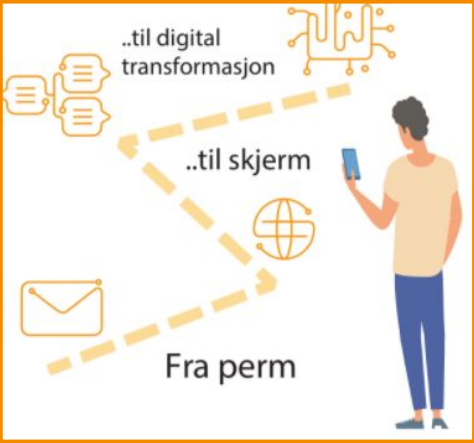
TRONDHEIM KOMMUNE

Bo- og aktivitetstilbud



Mangler digital utstyr

Behov for ny budsjettmodell



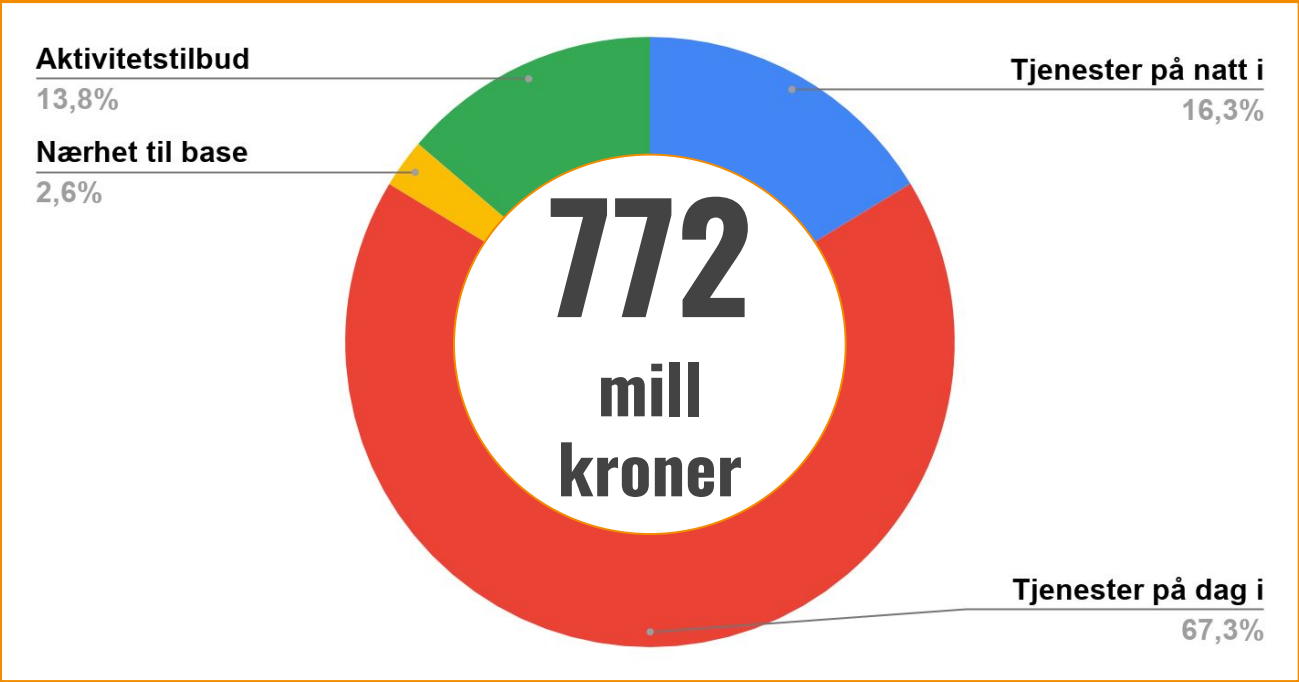
Ingen ledighet i bolig



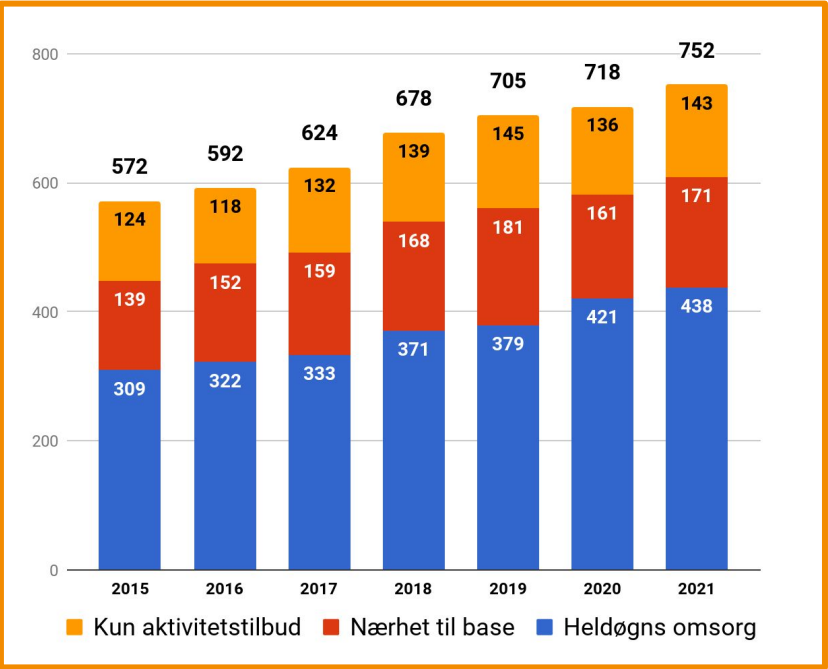
Omdømme



Tjenester

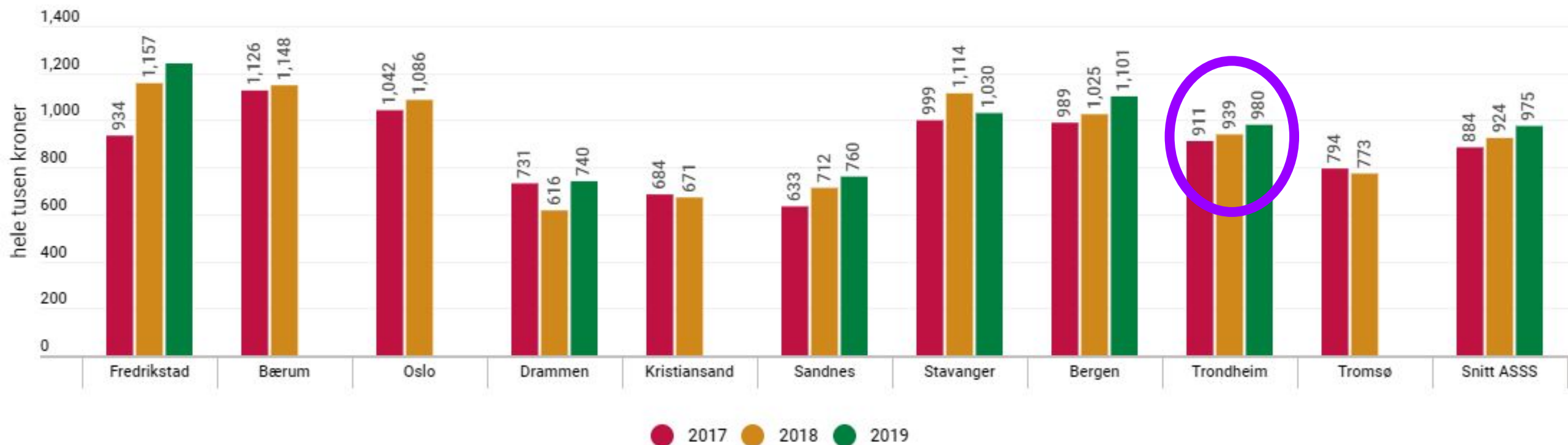


Høy turnover



Sammenligning med andre kommuner

Gj. utgift per utviklingshemmet fratrasket tilskudd til ressurskrevende brukere



Se nøkkeltall [her](#)



Tjenesten under økonomisk press

- nye brukere medfører en kostnadsøkning på 25-30 mill i 2022
- stadig høyere krav til kommunens tjenestetilbud

→ *Hvordan håndtere utfordringsbildet?*

- behov for å løse boligflokken
- store enheter - mangler økonomikompetanse

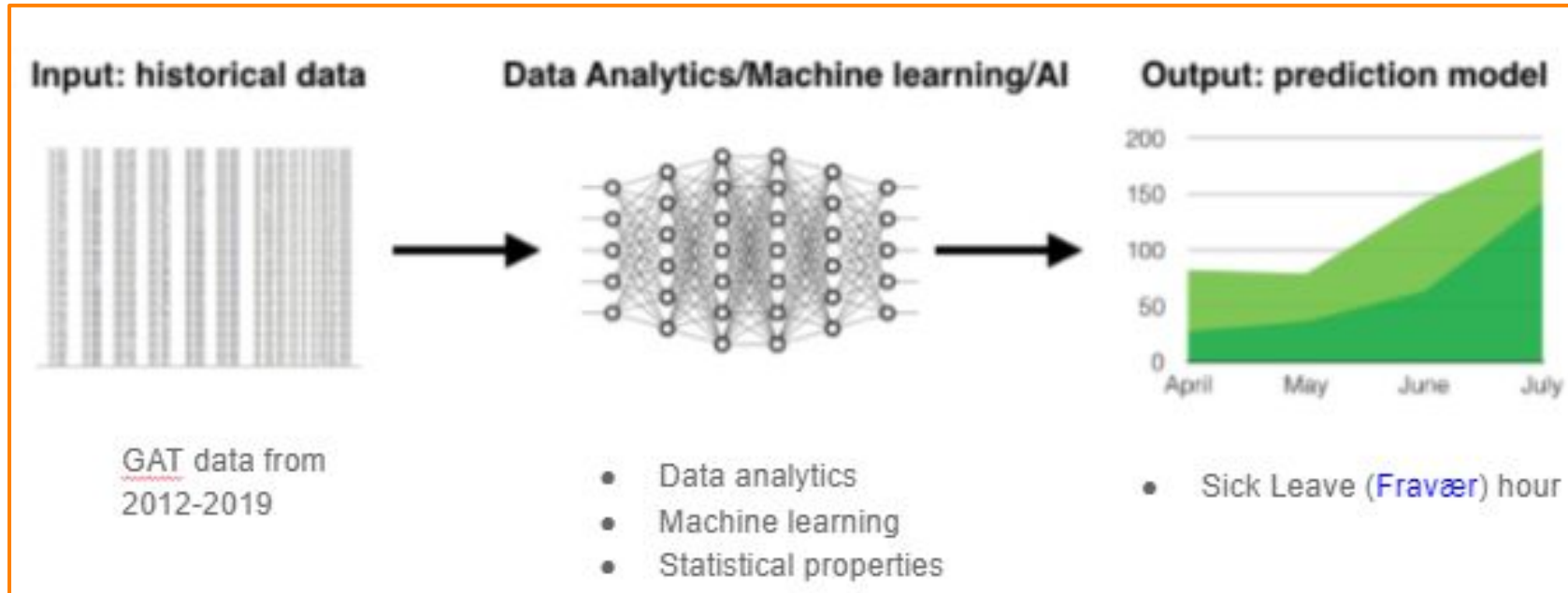
Hvordan opprettholder vi fokus på utviklingsfremming?

- kjøpe selv
- trene på selvstendighet ved avlastningsopphold
- tilrettelagt arbeidsplasser
- alternative løsninger for aktivitet og fritid?
- hensiktsmessig bolig, nivå på tjenester og teknologi
- bedre personalplanlegging, bruk av predikering



EN BEDRE
HVERDAG FOR
ALLE!

Fraværsprediksjon





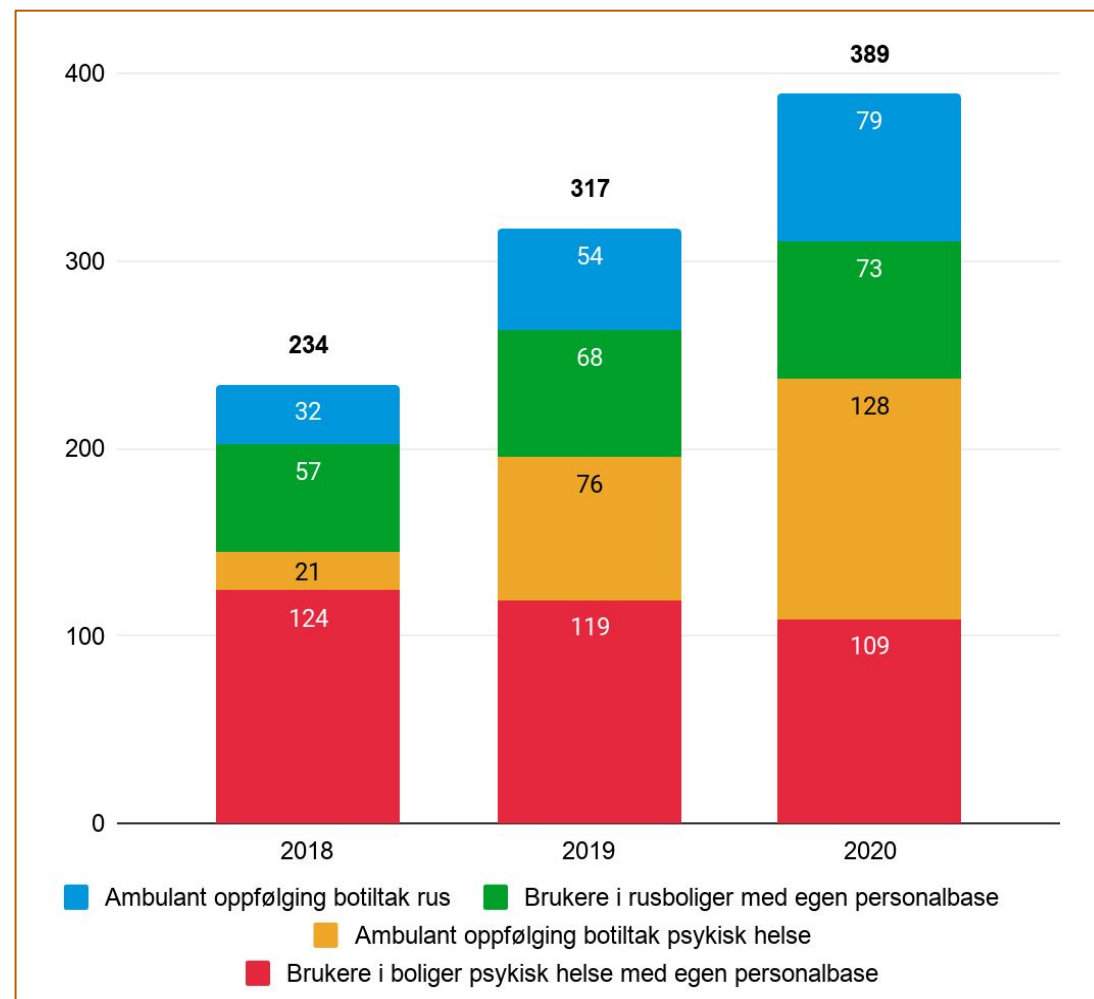
TRONDHEIM KOMMUNE

Psykisk helse og rus



Hovedutfordringer

- press på tjenester, økte behov under korona
- manglende midlertidig botilbud og krisesentertilbud for kvinner i rus
- tilbud til ROP*pasienter
- midlertidighet statlige midler



Mangler finansiering for følgende vedtak

Behov for 14,3 mill i 2022:

- vedtak om midlertidig bo- og krisesentertilbud for kvinner **7,1 mill**
- midlertidig botilbud menn Frelsesarmeens Herberger/Rus **3,2 mill**
- etablering av Brukerrom for rusmiddelavhengige **4 mill**

Økende til 24,3 mill i 2023:

- tjenester til personer med samtidig rus- og psykisk lidelser (ROP) **10 mill**

Mange prosjekter/statlig finansiering av tiltak



TRONDHEIM KOMMUNE

Kvalifisering og stønad

Utfordringer

- Utviklingen på økonomisk sosialhjelp er god - redusert oppfølging kan øke stønadsbehov
- Flere som står langt fra arbeidslivet melder seg til undervisning på TROVO- både minoritetsspråklige som etterspør forberedende voksenopplæring og folk som ber om utredning av lese- og skrivevansker
- høy overgang til grunnskole for voksne, sterk rettighet og knyttet til perm.opphold
- Økning kvalifiseringsstønad- flere rekrutteres inn fra andre ytelser enn sosialhjelp slik at totalforbruket øker.
- [Presentasjon av utfordringsbilde](#)

Trygghet – for alle



Pasienter/brukere



Politikere



Pårørende

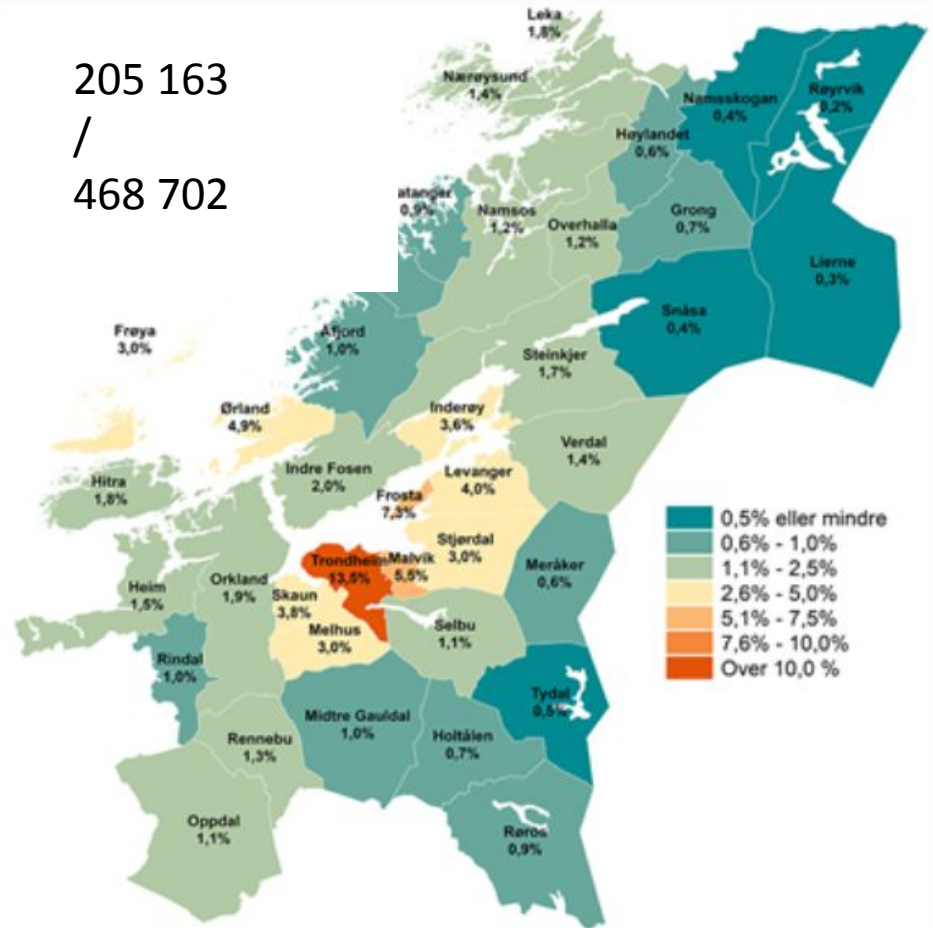
Helsepersonell

31. april 2022 - en milepæl for pasienter og
medarbeidere

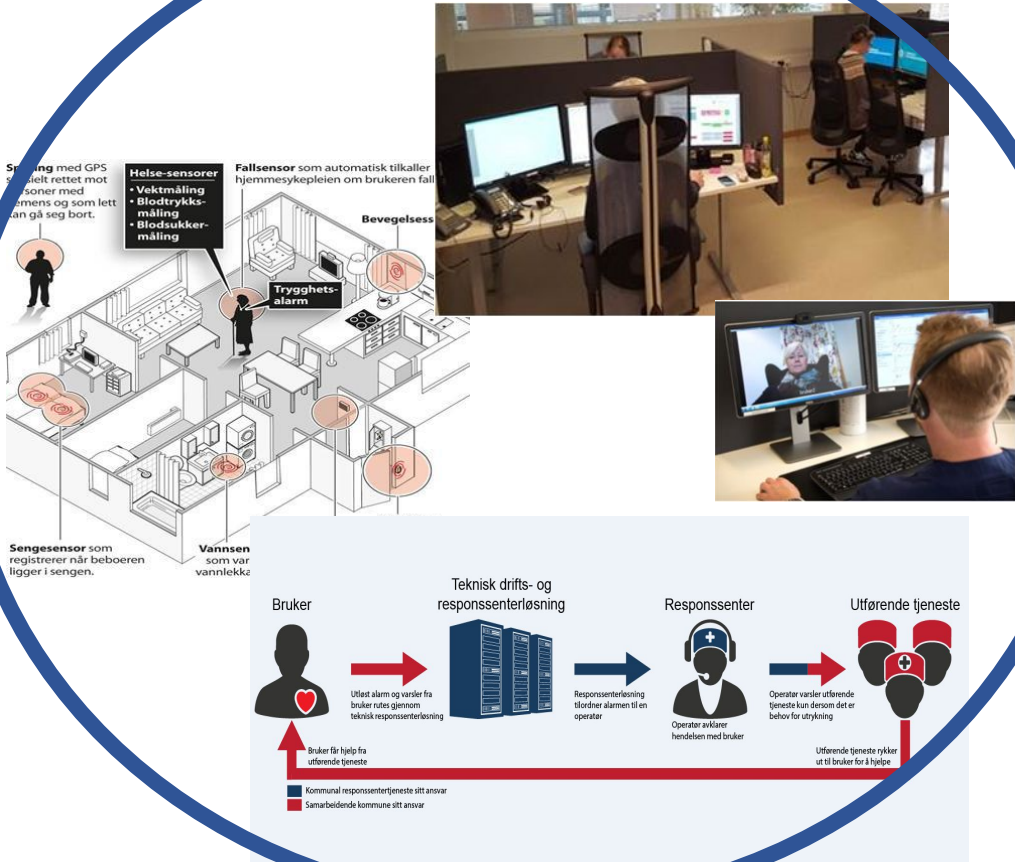


Velferdsteknologi og annen teknologi - dette er framtida

Samle kundene



Samle bestillingene



REKRUTTERING

Hvordan kan Trondheim sikre seg nødvendig ressurser på helse og velferdsområdet



Match mellom kommunens behov og personlige ønsker



- Synliggjøre interessant arbeid
 - Bruke og bygge kompetanse
 - Flere karrieremuligheter
 - Utviklings- og forskningsmuligheter
 - Inngå i kvalitets- , prosjekt og forskningsteam
- Faglig arbeidsmiljø og trygghet i arbeidet
- Ledelse og kollegaer, kompetanseplaner, kurs etc
- Gode arbeidsvilkår- lønn og arbeidsplaner
- Heltid
- Kombinasjonsstillinger

Aktuelle tiltak

- Kollegagrupper nyansatte – også en sosial dimensjon
- Ressursteam – jobbmobilitet, team for kvalitet, forskning etc
 - Rekrutteringsarenaer og –team
 - Studentstillinger
 - Trainee- og introduksjonsprogram
 - 10-faktor
- Kompetanseplan som del av turnus
 - Lønn
- Transportordninger på ubekvem tid
 - Sluttsamtaler
- Medansvar for utdanning
 - Praksisveiledere, systematisk samarbeid med utdanningene



Strategier for bærekraft



Bidra til at personer bor trygt i eget hjem

- Hjemmebaserte tjenester prioriteres fremfor flere heldøgntjenester
- forsterke tilbud om (Re)habilitering og hverdagsmestring
- Gjennomgå forvaltningstjenestene og ressursfordeling i kommunalområdet
- Tilpasse boliger og tjenestetilbud etter ulike behov, leie til eie



Unngå ulikhet i levekår og helse

- Tidlig identifisering og målrettet innsats
- Tett oppfølging av ungdom som behøver bistand av NAV
- Øke tilrettelagte arbeidsplasser og aktivitet
- Koordinerte tjenester til familie



Innføre teknologi for sikre tjenester

- Helseplattformen
- Teknologistøtte i tjenestene
- Digitalisering for å øke selvstendighet, trygghet og effektivitet



01.06.2021

HØP 2022-2025

Program for bærekraftige tjenester

Norges beste og mest effektive helse- og
velferdstilbud til befolkningen