TRONDHEIM KOMMUNE
Tråanten tjïelte

Møtenotater

Tema	Oppstart av Arealstrategi for næringsutvikling i Trondheim
Dato	Dialogmøte fredag 16. januar 2026, kl. 12.30 -14.00
Fra	Esther Balvers, Byplankontoret avdeling by og region

Deltakere

Næringsorganisasjoner:
LO Trondheim - Vegard Tillerflaten
NHO - Marte Løvik
NiT - Børge Beisvåg
SIVA - Line Snøfugl Storvik
Trondheim havn - Svein Kåre Aune

Trondheim kommune:
Byplankontoret - Øyvind Sørbøl Dalen, Johanna Marie Lien, Esther Balvers (prosjektleder)
ENS - Michelle Wright, Tom Jensen

Forfall:
EBA - Kristian Dahlberg Hauge
Håndverkerforening i Trondheim - Ranka Eric Kvarving
Innovasjon Norge - Vigdis Harsvik

Mål for møtet

Få tilbakemelding fra næringslivet om utfordringer som bør løses, og forventninger til arealstrategi for næringsutvikling i Trondheim (før forslag til prosjektplan ferdigstilles og sendes til byråden).

Agenda

- Velkommen
- Om bestillingen fra byråd for byutvikling, og byplankontorets første tanker om innhold og prosess
- Innspill fra næringsorganisasjonene
    - forventninger til prosjektet
    - næringslivets rolle i arealutvikling
    - forventninger til medvirkning
- Veien videre

Notater fra møtet

Forventninger til prosjektet (selve arealstrategien)

- Enighet om at ordbok er bra, for å unngå misforståelser.
- Definere hva som legges i arealnøytral arealutvikling og hensynet til ulike naturverdier og jordvern.
- Bruk areal kritisk.
- Se på muligheter for samspill med naturen.
- Se næringsutvikling i et regionalt perspektiv, ha et helhetlig blikk.
  Diskutere hvilke typer næring og industrier man ønsker, og ikke ønsker, i Trondheim. Vi bør kanskje ikke åpne for alle, heller si noe om hvilke type virksomheter som bør etableres et annet sted i regionen. Synliggjøre konsekvenser.
- Vi må tenke på hvilke arealer de som drifter og driver byen vår framover hver dag, har behov for. Ikke kun tenke at de kan ligge i utkanten av byen fordi disse virksomheter har noen ulemper ved seg.
- Arealstrategien bør si noe om naboskapet. Der et næringsområde ligger i nærheten av andre interesser/formål, skal ikke næringen alltid være den som taper.
- Havn og næringsarealer er avhengig av at tilknyttet samferdselsstruktur fungerer godt og naboene aksepterer tungtransport på vegnettet.
- Se på næringsutvikling i et nasjonalt perspektiv. Sikre Trondheim sin (inter)nasjonale konkurransekraft.
    - Konkurranse om etablering av internasjonal industri i Norge.
    - Teknologikunnskapsmiljøet og teknologibedriftene vi har i Trondheim må vi ta godt vare på, før de andre større byene bygger opp arealer og arenaer, som gjør at virksomhetene flytter ut av byen.
    - Det er viktig å sikre at teknologivirksomheter kan forbli etablert sentralt i Trondheim. Å ta inn “Kunnskapsaksen” (Sluppen - Nyhavna) i arealstrategi for næringsutvikling støttes.
- Arealstrategien bør sikre at ikke alle yrker som passer de som har yrkesfag, skvises ut av byen til fordel for de med høyere utdanninger. Hvor skal Trondheims innbyggere som har yrkesfagutdanninger, og ikke jobber på kontor med høy utdanning, jobbe når disse arbeidsplassene skvises ut av byen?
- Skal vi se på langsiktig perspektiv for arealer, er energitilgang et viktig tema.
    - Energi i et samspill i framtida.
        - godt eksempel Thamsklyngen
- Se på klynger/samarbeid mellom virksomheter.
- Se på hvilke funksjoner egner seg til sambruk.
- Samferdsel og energi “må spille på lag” med næringen.
- Det er positivt at det foreslås å utvikle ulike scenarier for næringsutvikling, og ikke kun en prognose basert på de siste årene. Viktig med en god jobb i utvikling av ulike scenarier som grunnlag for prognose for arealbehov for ulike bransjer. Verden endrer seg raskt, og vi er avhengige av både politiske holdninger og marked.

- Viktig å tenke på beredskap, ikke kun vern av viktige arealinteresser. Vi må henge med på behovet for sikkerhet og beredskap.
  Se daglig sikkerhet og beredskap i sammenheng med arealbruk, transport og industriproduksjon. Dual use.
- Når det gjelder forsvarsberedskap må vi løfte blikket og se på temaet i et regionalt perspektiv. Hva bør legges til rette for i Trondheim kommune, og hva andre steder i Trøndelag.
- Sikre at de fasilitetene vi har kan brukes i en krisesituasjon.

Forventning til god medvirkning av næringslivet

- Forventning til at det som vi har sagt på vegne av våre medlemmer vises når resultatet er ferdig.
- Forventning til god medvirkning av næringslivet. Dette dialogmøtet er en god start.
- Legge til rette for gode møteplasser, sikre attraktive arenaer.
- Gjerne bred involvering i tillegg til kjernegruppen, som er her i dag.
- Noen større møter med flere næringsaktører som kan gi direkte innspill om deres behov og tanker.
- Næringsorganisasjonene kan bidra med å si hvilke samlokaliseringer som er relevante.
- Sikre at de som deltar ser hvordan innspillene har blitt håndtert i prosjektet. Man må føle at man faktisk har mulighet til påvirkning på strategien. Ikke at man kun deltar i medvirkning bare for medvirkningen sin skyld, men at man faktisk har påvirkningskraft.
- Innspillene som kommer underveis må tydeliggjøres. Selv om administrasjonen ikke er enig i innspillene, må uenigheten tydeliggjøres og løftes fram. Der strategien sier noe annet enn hva næringslivets innspill sa, må argumentasjonene komme fram for hvorfor admin har havnet på noe annet.
- Arranger både allmøter og noen mindre møter, slik at ulike aktører vil komme med innspill, uten at dette må gjøres i et plenum.
- Alle aktørene rundt bordet kan tilby åpen dør til bransjer og fagråd der vi kan inn å diskutere/løfte fram problemstillingene. Fint å dele opp slike møter i temaer, slik at ikke alle skal diskutere alt samtidig.
  Deltakerne i møtet vil være kontaktpersoner for å bidra til å tilrettelegge for slike møter.
- Det kan være positivt at byråd for byutvikling er med i møter for å vise ansvar og eierskap til tema og arbeidet. Gjerne også byråd for miljø, næring og samferdsel.
- Ulike bransjer tar mye plass i byen (f.eks helse og havteknologi). Det er viktig å ha med Sintef og NTNU inn i refleksjonen over hva som er “byens viktige temaer”.
- Dialog med fylkeskommunen: grønt industriløft Trøndelag, energistrategien til fylkeskommunen, fornybar energi, mm.
- Gjerne minst 3 uker varsel på innkallelse. Men hvis det er helt nødvendig kan det gå kortere også.
- Hvis noe haster å få avklart, kan det også kommuniseres per mail.

Forventninger til nytteverdi arealstrategien (effektmål)

- Arealstrategien må være noe mer enn kun grunnlag for KPA, men også andre sider av næringsutvikling.
- Ønsker at arealstrategien skal være et nyttig verktøy, også for næringslivet. Et enkelt verktøy som kan benyttes i mange ulike sammenhenger.
- Selve prosessen er like viktig som resultatet.
- Lære fra hva som er gjort feil, og hva som er bra, fra før.
- Sørge for en strategi/plan som er forutsigbar og robust, som tåler at samfunnet endrer seg. Hva er viktig å styre, og hva kan vi "gi slipp på"?

Andre kommentarer

- Bystyret må få god tid til å behandle saken, slik at de kan snakke med aktørene som har vært involvert i prosessen, og trygge dem på utfallet av strategiarbeidet.
- Arbeidet kunne med fordel forankres underveis i byutviklingsutvalget og miljø-, næring- og samferdselsutvalget. Da får også de eierskap til arbeidet, som er en fordel når arbeidet kommer til bystyret.
- Viktig å ha forståelse for hverandres behov i arealplanlegging.
- Hvis man ser at noen aktører mangler i enkelte diskusjoner, kan de inviteres inn når det er aktuelt.